

# 行政工作报告

——2021年4月20日在第八届教职工代表大会第六次会议

上

校长 万荣

各位代表：

今天，我代表学校，向第八届教职工代表大会第六次会议作工作报告，请各位代表审议，并请列席代表提出意见。

## 一、2020年工作回顾

过去的一年，是学校发展历史上不平凡的一年。面对突如其来的新冠肺炎疫情，全校上下在上级党委、校党委的坚强领导下，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持新发展理念，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，认真贯彻落实上级重要决策部署，按照治理有方、管理到位、风清气正的要求，不断推进“双一流”要求的高水平特色大学建设。

一年来，我们贯彻上级决策部署，统筹推进疫情防控和学校改革发展工作，主要做了以下工作：

### (一) 坚持立德树人根本任务，不断提升人才培养质量

深入推进“三全育人”综合改革。加强市“三全育人”示范建设校建设，深入推进改革方案，形成四级责任、十六大育人中心、

十大育人品牌的“三全育人”体系，将“三全育人”工作与推进“双一流”要求的高水平特色大学高质量发展相结合。深入实施“五育并举”。深入推进课程育人，制定课程思政三年规划，发挥工作室作用，全面修订教学大纲突出思政要求，“大国海洋”5门系列课程上线；加强文化育人、实践育人，推出学生版大师剧《朱元鼎》，坚持开展“行走的课堂”社会实践，推动思政教育、专业教育与社会服务紧密结合，教授博士团获评全国优秀团队；发挥体育、美育功能，形成学生体质健康宣教、研究和运动干预机制，通过高雅艺术进校园、书画展、才艺展演等提升美育氛围，海洋特色运动育人平台建设成效显著；落实劳育要求，明确各专业32学时劳动教育依托课程。加强师德师风建设。发挥党委教师工作部作用，完善“1+3+1”师德师风制度体系；制定研究生指导教师管理办法，激发教师责任感、荣誉感、使命感；完善教师研修体系，提升育德意识与能力。陈新军获第二届全国创新争先奖、上海市教育新闻年度人物，戴小杰获上海市先进工作者。

提升本科人才培养质量。深化专业结构调整，以新农科建设为突破点，对标“双万计划”建设要求，制定一流本科课程建设实施办法，分类制定“五大金课”的指标体系。以“新工科”建设为契机，探索成立OBE研究中心，积极推进专业认证工作；进一步完善课程体系，优化培养方案，推进课程目标达成度工作。围绕新农科、新工科、新文科要求，设立支撑专项，6专业入选国家一流本科专业，市一流本科专业建设点累计达14个，占学校专

业总数 1/3。加强课程、教材建设，获首批国家级一流课程 5 门、市级重点建设课程 15 门，新开通识类选修课 21 门、实践类体验课 4 门；3 本教材获评全国农业教育优秀教材资助项目。完善质量评价体系，以“学生中心、产出导向、持续改进”为目标导向实施工程教育认证，做实做好本科教育评价改革。加强教育教学研究，2020 年获批国家新农科建设教育教学研究 3 项、上海市各类教改项目 12 项、市级重点课程 15 门、大学生创新项目 384 项。

提高研究生培养质量。优化学位点布局，增列法学、外国语言文学、船舶与海洋工程等 3 个一级学科硕士学位授权点。申报农林经济管理一级学科博士学位授权点、马克思主义理论一级学科硕士学位授权点、资源与环境专业学位硕士学位授权点。学科和学位点评估工作方面，推进农业、翻译等 2 个专业学位点的专业学位水平评估工作。推进研究生创新创业工作，3 项研究生创新创业项目入选上海市研究生创新创业能力培养计划，在“华为杯”第十六届中国研究生数学建模竞赛中，学校 3 支队伍获国家二等奖，12 支队伍获国家三等奖。

加强国际化人才培养。以“亚洲校园”项目实施为引领，积极拓展联授学位和双学位等国际合作项目，完成了与塔斯马尼亚大学联合培养博士生协议签订；入选首批教育部中外人文交流中心“高层次国际化人才培养创新实践基地”，首次获批国家留基委国际组织实习项目和公派硕士项目及教育部中欧学分生专项项目，新增国际组织实习生合作机构 1 个；上海市高校学生赴国际组织

实习项目”获批人数位列全市第二。与“一带一路”沿线 8 个国家的大学、科研院所新签、续签 14 个合作协议，首次获批科技部外国专家项目和“中国—新西兰科学家交流计划”项目，首次实施教育部中非友谊“国际渔民”专项及开展线上游学项目。

## (二) 坚持“四个服务”面向，不断提升科研创新能力

加强一流学科建设。制定加强学科建设的若干意见，强化“三局同布”一体化建设的资源配置机制和运行系统，提升科技创新能力。全力推进水产、海洋科学、食品科学与工程等 9 个学科参评第五轮学科评估。依托高水平地方高校试点建设项目，持续布局基础前沿研究，植物与动物科学学科 ESI 前 1% 排名自 2016 年机构前 80% 上升至 42%，农业科学学科入选 ESI 前 1% 排名较去年同期提升 107 名，获批国家自然科学基金、国家社科基金、“蓝色粮仓”等重大项目 19 项。科研经费总入账 2.13 亿元，科研经费同期增长 27.8%，纵向科研经费占比 86.4%，其中国家重点研发计划年度到账 9274 万元。获省部级奖 5 项，学会行业奖及局级奖励 13 项。获新品种 1 个、授权专利 301 项、软件著作权 111 项。

提升科研平台建设水平。开展海洋生物科学国际联合研究中心考核评估工作，成立国家远洋渔业工程技术研究中心舟山分中心、中水渔业分中心和舟渔分中心；组织申报“科技部创新人才培养示范基地”“教育部科技成果转化和技术转移基地”“水产动物遗

传育种省部共建协同创新中心"上海市海洋牧场工程技术研究中心"上海市海洋智能信息与导航遥感工程技术研究中心"上海水生生态专业技术服务平台"等国家级、省部级平台，新增"上海海洋可再生能源工程技术研究中心"上海市青年志愿者服务研究中心"，彩虹鱼深海科普体验基地获"2019 年度上海市科普教育基地先进集体"称号；"冷链装备性能与节能评价专业技术服务平台"评估结果良好，获批后补助经费 100 万元。

服务国家战略和地方发展。服务乡村振兴战略。制定乡村振兴科技创新行动方案，研究成立乡村振兴研究院，助力陕西黄龙首创山泉水大闸蟹养殖、云南德宏稻田养虾首次亩利润突破 5600 元，宁夏陆基生态渔场构建技术获习近平总书记肯定，稻田综合种养获联合国粮农组织认可并向非洲和拉丁美洲推介。服务海洋强国战略。黄大年式远洋渔业国际履约团队 23 次代表国家参与国际渔业谈判，提交报告 17 份，向国家主管部门报告 16 份；主持完成《中国远洋渔业履约白皮书》《多边渔业治理框架及中国立场》，向国际社会彰显负责任大国形象，为我国参与国际多边渔业治理发挥重要智库作用。加强海洋领域关键技术攻关。与西湖大学合作制作第二代全海深作业型无人潜水器，在马里亚纳海沟开展万米级海试。在海洋酸化、海洋微塑料、黑炭地球化学、功能性食品包装等前沿领域取得重要进展。服务长江经济带发展。依托长江大保护战略研究中心，开展国家长江保护法的政策转化方案设计，推动长江口禁捕管理区建立的有关建议获国家领

领导人批示。服务上海发展。推进成立自贸区（临港新片区）协同创新研究院，推进联合建设“临港深渊生物医药基础研究与创新转化平台”。加强决策咨询。全年报送 124 项成果，中办、市委录用 10 余篇，获国家领导人批示 2 份，市领导批示 3 份，1 份获联合国机构杰出贡献评价。

### （三）坚持以队伍建设为关键，不断夯实高质量发展基础

强化师资队伍建设。坚持党管人才原则，实施人才强校战略。全职引进国家级人才 1 人、省部级人才 5 人，柔性引进双聘院士 1 人和省部级人才 6 人。通过培养申报上级各类人才计划，获批国家级人才 2 人、省部级人才 14 人。13 人获临港新片区高层次人才奖励。新增 1 人担任教育部第八届科技委员会委员，1 人担任全国渔港管理专家委员会副主任，10 余名专家入选新一届全国渔船管理、渔业资源评估、渔港管理等专家委员会委员。2020 年录用教职工 109 人，其中专任教师 43 人，行政管理人员 20 人，教辅人员 29 人，专职辅导员 17 人。注重青年教师培养，11 名青年学者通过青年英才揽蓄工程入职，获国家级和省部级人才计划各 1 名。全年进站博士后 13 人，8 人出站后入职学校，4 人获批中国博士后面基金资助。完善人事管理制度。完善高层次人才工作内部操作规程，深化“代表性成果”和实际贡献为主要内容的人才评价改革。深入推进人事分配改革，突出强化基础、鼓励竞争，优化和完善学校二级单位人员经费拨款方案，落实高校专

职思政教师和辅导员专项岗位津贴到位，设立并落实疫情防控下的学校就业工作专项奖励经费。构建四位一体教师培养体系，34人入选“教师专业发展工程”。

#### (四) 坚持以综合改革为抓手，不断增强大学治理能力

完善体制机制。开展制度“立改废”，构建以章程为核心、横向完备、纵向贯通的制度体系。对2010年以来的639件规范性文件进行集中梳理，最终保留326件、废止220件、新建和修订93件。优化组织体系，组建发展规划与学科建设处、社会协同与校友事务处，服务格局创新、能力提升要求。依据教学体系完备性，研制四类学院分类管理与评价指标，引导学院合理定位、特色发展。委托专业公司开展内控风险评估，形成内控流程手册，不断完善以内控制度建设为核心的廉政风险防控体系。获上海市依法治校示范校。

优化资源配置。通过加强组织领导、完善管理制度、加强宣传培训、建立生态文明志愿者、落实监督整改等环节，扎实推进垃圾分类和制止餐饮浪费工作。2020年上半年校园垃圾分类考核优秀，位列全市高校第二。科学实施校园环境修缮工程，高效推进校园物理空间新建（修缮）项目，海洋科技大楼项目进入验收阶段，游泳馆项目顺利开工。继续推动智慧图书馆建设，升级视窗互动信息发布平台、上海海洋大学学位论文发布系统，推动图书馆“智慧门户2.0”、特色资源等平台的使用。

## (五) 坚持抓好民生工程，不断提升师生获得感

按期完成学生宿舍卫生间修缮及室外消防官网改造工程、2020 级新生宿舍墙面粉刷及油漆保养工程等计划内项目；完成一教 1117 教室空调安装、海洋科学学院研究生学术报告交流厅等改造工程和第一餐厅卫生间改造，校园环境逐步提升。集中改造老旧自行车停车棚为膜结构，覆盖教学楼、餐厅、行政楼等各区域。更新新能源汽车充电桩 12 个，协助教职工申请新能源牌照 12 人次，为 940 余名教职员提供“哈啰出行”全国免费骑行权限。满足教职工多样化就餐需求。推行大小份、半份、拼菜等不同供餐方式，第二餐厅启用非接触式在线点单，增加校外外卖服务。做好住房保障。受理新入职教工过渡住房保障 28 人。协助 186 名教职工办理 2020 年临港双限房房源申报工作。

## (六) 2020 年财务运行情况

2020 年，学校各项收入继续呈现增长势头，在全校师生员工的努力下，2020 年学校实现总收入 11.8559 亿元，较 2019 年增长 3.1%。其中：部门预算经费收入 6.5816 亿元，包括财政拨款 5.0060 亿元、部门自筹经费 1.5756 亿元（包括教育收费、八项收入、其他收入等）；市级竞争性专项经费收入 2.5851 亿元，主要包括高水平地方高校试点建设经费 1.3537 亿元、本科教学激励计划 0.2274 亿元、应用型本科建设经费 0.065 亿元、上海市高校课程思政教育改革等经费 0.0322 亿元、疫情防控专项 0.00779 亿元，大修专项 0.2972 亿元；科研经费收入 2.3145 亿元；



基本建设经费收入 0.221 亿元，主要包括游泳馆项目 0.1 亿元，远洋渔业资源调查船 0.0669 亿元、农业农村部渔业信息重点实验室建设 0.0541 亿元。2020 年部门预算经费总体执行情况良好，部门预算支出总体执行率达到 101.25%（其中财政拨款执行率为 99.90%）。

2020 年学校财务管理工作，积极落实市财政、市教委关于财政经费管理改革的要求，围绕学校党政中心工作开展。一是全力落实学校疫情防控政策，确保疫情防抗经费到位；二是积极筹措资金，落实民生政策资金需求；三是做好疫情情况下的预算调整工作，确保学校重要项目经费投入；四是开展内控制度建设，优化财务监督方式，提升财务监管效能；五是开展预算绩效管理工作，在完成主管部门布置的绩效评价工作以外，出台了《上海海洋大学预算绩效管理办法（试行）》，为后续开展预算绩效管理工作打下坚实基础；六是稳步推进财务信息化工作，切实提升财务服务质量和效率。

一年来的成绩来之不易，各学院、各部门顾全大局、责任担当，全校师生同心同德、相向而行，全面展现了海大师生的良好面貌，充分诠释了“勤朴忠实”的校训精神，是新时代海大精神品格的生动写照。

各位代表！

过去一年取得的成绩是在上级部门和校党委领导下，全校上下以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻校党

委决策部署、开拓创新锐意进取的结果，凝聚着全体师生员工、离退休老同志的智慧与汗水。在此，我代表学校向全体师生员工，向所有关心支持学校改革发展的海内外校友及各界人士，表示衷心感谢！

在肯定成绩的同时，我们也清醒看到面临的困难和挑战：高水平学科、高层次人才和青年人才数量不足，拔尖创新人才培养机制不够完善；适应世界一流学科、高水平特色大学建设需要的内部治理与服务保障体系有待进一步加强；落实立德树人根本任务，“三全育人”工作与“双一流”要求的高水平特色大学高质量发展双向联动成效还需进一步凸显。对此，我们一定要直面问题和挑战，尽心竭力改进工作，努力交出一份合格答卷！

## 二、“十三五”时期发展成就和“十四五”时期主要目标任务

过去五年，学校由传统水产大学向独具特色的新型海洋大学转型发展中，接续“渔界所至，海权所在”的创校使命，践行“勤朴忠实”的校训精神，秉承“把论文写在世界的大洋大海和祖国的江河湖泊上”的办学传统，坚持“水域生物资源可持续开发与利用和地球环境与生态保护”学科主线，紧紧围绕转型发展、格局创新、能力提升的时代主题，聚焦国际化，深化特色化、信息化、法治化发展路径，遵循“学科-专业-学位点”三局同布的原则，不断增强“生物资源、地球环境、人类社会”高度诠释能力，加快推进学科特色优势明显的、多学科协调发展体系建设，不断开创“从海

洋走向世界，从海洋走向未来”新时代育人格局。2017 年入选国家“世界一流学科”建设高校，2018 年进入上海地方高水平大学建设行列。

五年间，学校转型发展得到新深化，格局创新渐成新局面，能力建设取得新提升，制度供给不断加强，治理体系、治理能力取得新的发展，新型海洋大学格局日趋定型，海洋内涵日渐丰富。植物与动物学、农业科学 2 个学科相继进入 ESI 全球前 1%。水产学科在全国第四轮学科评估中获 A+ 评级。“三圈三全十育人”综合改革加速推进，入选上海市课程思政教育教学改革整体试点校。获批建设 6 个国家级一流本科专业，新增海洋科学一级博士点。建成我国第一艘远洋渔业资源调查船“淞航”号，研制万米级着陆器到达马里亚纳海沟 10918 米深渊，在深渊生物、鱼类免疫、海洋酸化等基础前沿领域取得一批重大成果，科研经费由 2016 年 1.19 亿增至 2020 年 2.26 亿。服务脱贫攻坚等国家战略成效显著，助力西藏亚东县等脱贫摘帽。积极融入临港新片区发展，建成国内领先的船舶压载水实验室。高层次人才、高水平创新团队建设取得新突破，青年人才成长环境不断优化。学生公寓三期项目、科教实训基地、海洋科技大楼完成建设，办学条件大为改善。以大学章程为核心的制度体系不断完善，学院部门设置持续优化，入选上海市依法治校示范校。安全稳定工作全面加强，校园保持和谐稳定。经过五年发展，“十三五”规划主要目标任务胜利完成，高水平特色大学建设向前迈出了新的一大步。

“十四五”时期是国家开启全面建设社会主义现代化国家新征程的第一个五年，是上海迈向“五个中心”和具有世界影响力的社会主义现代化国际大都市的开局起步期，也是学校建设有重要国际影响力的高水平特色大学的重要关键期。立足新形势、新要求，我们要准确把握新发展阶段，深入贯彻新发展理念，主动服务和融入新发展格局，推动高质量发展，为全面建设社会主义现代化国家开好局起好步。

根据《上海市教育委员会关于做好上海市教育事业发展“十四五”规划编制工作的通知》（沪教委发〔2020〕36号），在校党委领导下，结合国家和上海经济社会发展需要，立足学校实际，学校完成了《上海海洋大学“十四五”发展规划纲要》和《上海海洋大学“十四五”发展规划》初稿编制工作。规划纲要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，明确了“十四五”时期经济社会发展主要目标和重大任务，这里概述几个方面。

——强化一流学科建设，推进交叉融合，完善协调发展多学科体系。要不断深化对世界一流学科建设发展规律的认识，进一步完善基于学科全图概念下的特色化学科系统，形成主干学科优势更加突出，多学科更加协调发展的学科体系。强化世界一流学科建设，形成世界一流水产学科评价指标体系；持续优化学科专业学位点布局，注重学科特色、质量和贡献。加强前沿交叉学科建设，积极引导基础学科与优势学科及优势学科间、人工智能与各学科、新文科与新农科、新理科、新工科聚焦融合。加快推进

特色化新文科建设，产出一批具有学校特色的原创性、标志性成果。创新学科组织模式，完善学科发展体制机制。

——强化一流人才培养，注重全面发展，树立全球视野。牢固树立人才培养的中心地位，紧紧围绕立德树人的根本任务，加强学生思想政治教育，深化教育教学综合改革、创新人才培养模式，注重德智体美劳全面发展。努力培养拥有学科领域科学认识、专业知识技术、现实问题实践能力、理性思考能力、正确判断力和社会责任感，具备基础国际交流视野、能力和文化素养的创新型人才。稳定本科生培养规模，合理扩大研究生培养规模，着力发展学历留学生规模。深化本科教育教学改革，对接“四新”建设要求，创新人才培养模式，提升互联网+助力教学改革能力。加强研究生导师队伍建设，建立健全研究生质量保证体系，加强特色专业方向博士人才培养，推进国际组织人才创新实践基地建设。

——强化一流科技创新，坚持需求导向，提升创新策源能力。按照“面向科技前沿、面向经济主战场、面向国家重大需求、面向人民生命健康不断向科学技术广度和深度进军”总要求，贯彻新发展理念，紧扣“人类、资源、环境”主题，开展前沿领域基础研究，形成一批解决重大科学问题、突破重大技术难点的主要科技成果。围绕碳达峰碳中和、种质安全等国家重大战略需求，构建科研攻关团队，力争国家重大专项、重点研发计划等方面取得突破。完善创新平台体系，积极培育国家级科研机构，建设形成

“崧航”号为主的海洋大科学考察船体系，强化科技支撑能力。深化科研体制改革，改革科研资源配置模式，推进重大项目的组织管理模式创新。以新时代教育总体评价为引领，建立以创新质量与社会贡献为导向的绩效考核评估体系。

——强化一流社会贡献，注重国家需求，增强服务效能。面向世界，对接“一带一路”经济带，聚焦东南亚，中亚、非洲区域，深化人文交流和教育合作建设。面向国家需求，主动服务国家战略。对接乡村振兴战略和美丽中国、长江经济带发展等战略，聚焦沿边、沿江、沿海地区，加强科技服务团队的布局和建设，建立面向服务全国的特色新版图。在服务的同时争取在人才培养、科学研究、师资培训、志愿服务等方面获得全方位支持。增强继续教育的社会服务能力，助力建设终身学习培养体系，充分体现大学功能。

——强化一流对外交流，注重合作格局，彰显国际影响。对标联合国 2030 可持续发展目标，聚焦健康海洋、可持续农业、城市化发展等主题，拓展与全球顶尖大学交流合作。加强国际前沿科研合作，建立国际青年科学家和博士生交流计划。加强全球性组织、国际机构的科技、教育、文化领域合作。以海洋发展为主题，扩大学校在国际组织中参与面，提高对全球海洋治理中国方案贡献度。统筹谋划，加快形成校园国际化管理服务能力。

——强化一流治理体系，注重体制创新，提升治理能力。按照“治理有方、管理到位、风清气正”要求，积极构建人才培养、

科学研究、服务社会功能一体化的业务体系，努力形成各类主体各司其职、协同推进改革的工作体系，加快建设依法治校、民主公开、规范高效的治理与服务保障体系。完善以大学章程为核心的现代大学制度体系。优化服务学校转型发展的学院与部门设置，形成学校宏观决策、部门协调配合、学院实体运作的管理模式。调动学院办学积极性，高标准地实施学院赋能计划，构建多元协同共建格局。落实《深化新时代教育评价改革总体方案》，构建以质量贡献为导向的教育评价体系，建立特色教育评价制度和机制。

展望未来，我们有信心在校党委的坚强领导下，在全体师生的共同努力下，顺利完成“十四五”规划目标任务，奋力开创“双一流”要求的高水平特色大学建设新篇章！

### 三、2021年重点工作

2021年是中国共产党成立100周年，是“十四五”开局之年，也是我国开启全面建设社会主义现代化国家新征程的关键之年。学校要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，贯彻落实党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神，贯彻落实习近平总书记关于教育的重要论述和全国教育大会、全国研究生教育会议精神，把上级决策部署落地落实，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，坚持稳中求进工作总基调，立足新发展阶段，贯彻新发展理念，构建新发展格局，以推动高质

量发展为主题，以改革创新为根本动力，秉承格局创新、质量提升、转型发展的办学思路，落实立德树人根本任务，巩固拓展常态化疫情防控和改革发展成果，推进治理体系和治理能力现代化，确保“十四五”开好局、起好步，以优异成绩庆祝中国共产党成立 100 周年。

做好今年行政工作，要深入学习、坚决贯彻党的十九届五中全会精神，完整、准确、全面贯彻新发展理念，统筹推进疫情防控和学校事业发展；进一步推动格局创新、质量提升、转型发展的深化落实；进一步推动组织体系建设、制度体系建设；进一步加强顶层设计、系统集成、聚焦融合能力的建设与实践；进一步加强重点任务策划布局、上下共同落实的重点、试点改革项目实践；进一步在突出创新点、理顺交叉线、夯实基本面上下功夫、显成效；坚持守土有责、守土担责、守土尽责，全力维护校园安全稳定。重点做好以下几方面工作。

### （一）进一步推动改革和发展深度融合

加强顶层设计，强化规划引领，完成“十四五”规划和 2035 发展远景目标编制。贯彻落实中共中央、国务院《深化新时代教育评价改革总体方案》精神和上海市实施方案要求，启动实施新一轮教育综合改革。统筹推进二级单位评价机制改革、教师分类评价改革、学生综合素质评价改革。开展新一轮目标责任制考核评价体系、中层领导班子和领导干部考核办法修订工作；坚持以



新时代教育评价改革为导向，深化人事制度改革。以五育并举为内涵支撑，融合体育美育劳育新要求，推进人才培养改革。适应转型发展、格局创新需要，持续优化学科学院部门设置。综合校内外资源、集成学科要素，加快国际组织人才培养。

## (二) 进一步提升人才培养质量

把立德树人的成效作为检验学校一切工作的根本标准，深入推进“三全育人”。强化育人中心建设，积极营造育人氛围。深化新时代思想政治理论课改革创新，选树一批课程思政示范课。强化本科教育教学。以专业认证促内涵建设，形成基于 OBE 理念的 2022 版培养方案修订指导意见。探索文理交叉、理工渗透等多样化人才培养模式，加强线上线下混合式课程建设，持续推进海洋类主题课程建设。完善教学质量保障体系，加强产教研融合。全面落实一流研究生教育实施意见，切实提升研究生教育支撑引领经济社会发展能力。坚持目标导向，用好博士招生增量，支持海洋数字科学等特色方向建设。优化申请学位科研成果要求，凸显分类评价标准的层次性。强化学位论文评审要求，探索建立学位论文评阅意见公开等制度。严格导师评聘标准，加强专业学位研究生双导师队伍建设。做好毕业生就业工作，全面实施毕业生就业创业工作“六大计划十二项行动”，确保 2021 届就业率不低于上海市平均水平。

## (三) 进一步增强科技创新能力

聚焦多科应用研究型大学定位，加强学科建设管理，全面提升学科建设水平。做好新一轮“双一流”高校、高水平地方高校、高峰高原学科等建设计划对接工作。突出学科优势，优化基础研究支持体系，持续推进科研创新。加强科研团队建设，重视青年科技人才培养，聚焦培育重要科研成果。坚持服务国家地方产业需求，主动融入长江经济带发展、长三角一体化发展、乡村振兴、海洋强国等国家重大战略，完善科技成果转移转化机制，健全协同创新与集中攻关机制。全力做好第四届全球水产养殖大会的承办工作，深化与联合国粮农组织等的务实合作。

#### (四) 进一步打造一流师资队伍

大力加强师德师风建设，把思想政治教育贯穿教师队伍建设始终，把师德师风作为评价教师队伍素质的第一标准，建立健全师德师风常态化、长效化机制。优化高层次人才和青年人才引进机制，加快优秀团队建设，建立与“双一流”要求相匹配的高水平人才队伍。坚持引育并举，以进一步优化人才引进、培养、使用、评价、激励等机制为动力，以加强教师培训、国际青年学者论坛、师资博士后、优秀人才计划申报、岗位设置与管理、团队建设与评估等工作为抓手，构建多层次人才队伍建设体系。多举措加强思政课教师队伍建设，出台思政课教师评聘实施办法。加强辅导员队伍建设，提升育人能力，建立完善新时期辅导员队伍评价办法。进一步完善实验技术岗位职责与评价改革，加强实验技术队伍建设。深化实施管理职员职级制度，加强管理队伍建设。

## (五) 进一步提升现代大学治理能力

全面贯彻落实习近平法治思想和依法治校工作会议精神，不断完善内部制度体系，更好转化为学校法治建设的生动实践。完善学术委员会运行机制和教代会、学代会等师生员工民主参与管理机制，充分发挥其在学校民主管理和监督中的作用。面向数字化转型发展需要，加强信息化基础设施和智慧校园建设。健全学校财务资产内控机制，全面加强绩效管理。完善审计监督，提升监督效能，高质量推进审计监督全覆盖。强化教育教学综合保障，全力推进新校区三期、军工路校区大修、第二餐厅整体改造等项目建设工作。多渠道筹措资金，不断壮大基金会规模，服务学校事业发展。加强安全生产。全面落实“安全专项三年行动计划”，完善实验室安全管理体制机制，推进信息化和安全技防建设，开展安全隐患重点整治。严格落实保密责任，加强网络与信息安全，全力维护校园和谐稳定。

## (六) 2021 年部门预算经费安排及执行要求

学校 2021 年预计预算总收入 12.2 亿元，其中：部门预算收入 6.791 亿元，包括财政拨款 5.1492 亿元、部门自筹经费 1.6418 亿元（包括教育收费、八项收入、其他收入）；预计市级竞争性专项经费收入 2.4 亿元，主要包括本科教学激励计划 0.2274 亿元、海洋科技大楼开办费 0.11 亿元；东方学者建设经费 0.031 亿元；高校师资博士后建设经费 0.02723 亿元，预计后续评审通过后将

陆续下达专项经费 2 亿元；科研经费收入 2.5 亿元（预计）；部门其他收入 0.22 亿元；基本建设经费拨款（预计）0.3 亿元。

2021 年部门预算工作重点突出三个方面，一是要有效统筹各类收入，包括结转结余资金，确保事业投入力度；二是统筹兼顾，有保有压，进一步优化调整支出结构，牢固树立艰苦奋斗、勤俭节约的思想，把过“紧日子”作为长期坚持的方针，切实压减一般性支出。三是按照全面实施绩效预算管理的要求，打破分配中的“基数”依赖，着力强化“零基预算”管理，提高资源配置和使用效率。2021 年是“十四五”规划和“新一轮高水平地方高校建设”开启之年。面对新机遇新挑战，应该更加奋发有为地开展财务工作，主动服务学校事业发展大局，聚焦高水平特色大学建设，坚持“保人员经费，保基础运行，保重点发展；量入为出、收支平衡；统筹兼顾、突出重点；确保运行、筹划发展；厉行节约、讲求绩效；盘活存量、用好增量”的基本原则。

2021 年学校财务工作应优先落实学校重大发展战略。聚焦“一流学科、新一轮地方高水平大学建设”，通过调整结构，加大投入，做好重大专项预算编制工作。近年来，市人保、市财政、市教委连续出台民生政策，财务工作将全力做好保民生工作的资金支持，充分调动职工的积极性，为学校事业发展注入动力。面对当前财政形势严峻，教育经费投入放缓，学校事业发展经费刚性需求在不断上升的局面，全力做好学校财务保障工作，落实学校重大事项资金发展需求。重点做好学校资产管理工作，盘活现

有房屋存量资产，在符合上级规定的前提下，切实提高资产保值增值。积极配合主管部门做好学生培养成本测算工作，为政府投入和教育收费改革做好基础工作。

2021 年财务管理工作紧紧围绕市教委关于落实“放管服”工作推出的一系列改革措施，加强全面预算绩效管理、完善和优化内控体系建设工作开展，努力实现管理制度规范、提升经费绩效、日常服务高效的良性循环。

当前，新冠肺炎疫情仍在全球蔓延，我们要毫不放松抓好常态化疫情防控工作，统筹推进疫情防控和学校事业发展。不断完善常态化疫情防控背景下的学校运行管理机制，建立健全校园疾病预防控制体系，深入开展新时代校园爱国卫生运动，不断完善应急处置预案，切实维护好全体师生健康与安全。

各位代表！

征途漫漫，惟有奋斗。我们要始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，进一步增强“四个意识”，坚定“四个自信”，在校党委坚强领导下，全面贯彻党的教育方针，坚持正确办学方向、坚持立德树人、坚持改革创新，发扬为民服务孺子牛、创新发展拓荒牛、艰苦奋斗老黄牛精神，主动作为、奋发有为、担当善为，加快推进世界一流特色大学建设，努力谱写“从海洋走向未来，从海洋走向世界”的现代化新篇章！